

## Notitie

Aan	Stuurgroep Dutch Fresh Port
Van	Marco van Lente, Jonathan van den Heuvel
Datum	5 oktober 2021
Onderwerp	Aansturing en rollen in besluitvorming DFP

### 1. Inleiding

In de gebiedsteamvergadering van 14 september 2021 is gevraagd om de rollen van de verschillende partijen in relatie tot besluitvorming rondom Dutch Fresh Port goed uit te schrijven. Dit in het kader van besluitvorming rondom het dossier mobiliteit en leefbaarheid. Ook de bewoners uit het betrokken gebied vragen een toelichting op de aansturing en rollen van partijen in het traject. In dit memo wordt e.e.a. verder verduidelijkt.

### 2. Huidige stand van zaken governance DFP

Dutch Fresh Port wordt nu aangestuurd door een bestuurlijke stuurgroep DFP waarin overheden en ondernemers zijn vertegenwoordigd. De tactisch en operationele werkzaamheden worden verricht door het gebiedsteam DFP waar eveneens ondernemers en overheden zijn vertegenwoordigd. De stuurgroep en het gebiedsteam hebben met de vaststelling van de bestuurlijke afspraken in de stuurgroep op 1 februari 2021 een formelere status gekregen. Het voorzitterschap rouleert.

De betrokken partijen hebben zich gecommitteerd om gedurende 3 jaar (2021-2023) de activiteiten van DFP te financieren en stellen jaarlijks hiervoor een bedrag beschikbaar.

Dutch Fresh Port is het merk waaronder de ondernemers op de bedrijventerreinen BT-Oost, Verenambacht en Nieuw Reijerwaard actief zijn. De samenwerking richt zich op vraagstukken rondom bereikbaarheid, leefbaarheid, economische ontwikkeling, werkgelegenheid, onderwijs, innovatie en duurzaamheid. Om Dutch Fresh Port verder te kunnen ontwikkelen zijn vanuit de bestuurlijke afspraken de volgende 9 bouwstenen ontwikkeld:

1. Dutch Fresh Port Werkt!
2. Techniek talent benadering jongeren
3. Campusontwikkeling (innovatie hub)
4. Ruimte voor startups/scale-ups en doorbraaktechnologie
5. Duurzaamheid
6. Het merk Dutch Fresh Port
7. Bereikbaarheid en leefbaarheid
8. Parkmanagement
9. Governance en monitoring clusterkracht (bouwstenen)

De betrokken partijen onderschrijven de algehele doelstellingen van DFP en werken samen langs de lijnen van ambitie, inhoud en doelstellingen, zonder daarbij een ingewikkelde samenwerkingsconstructie op te bouwen.

Het gebiedsteam DFP – een vertegenwoordiging van de partijen die de bestuurlijke afspraken hebben getekend uitgebreid met een manager leefbaarheid die de belangen van de omgeving / bewoners behartigd – bereidt de stuurgroep voor, maakt jaarplannen en legt langs de lijn van bouwstenen verantwoording af aan de stuurgroep over de



voortgang van het jaarplan en de budgetuitputting. Daarnaast heeft het gebiedsteam tot taak aanvullende subsidies te zoeken om haar activiteiten te kunnen dekken.

De leden van de stuurgroep leggen op hun beurt verantwoording af aan hun achterban – lees colleges, raden en ondernemersvereniging. Het is de verantwoordelijkheid van de leden van de stuurgroep om met het juiste mandaat deel te nemen aan besluitvorming binnen de stuurgroep. Uiteindelijk zijn het de betrokken gemeenteraden en provinciale staten die de besluiten nemen.

Aandachtspunt voor de besluitvorming in de stuurgroep is dat er geen expliciete afspraken zijn gemaakt op welke wijze de stuurgroep besluit. In de praktijk streeft de stuurgroep erna om gezamenlijk, op basis van consensus, besluiten te nemen. Besluitvorming, buiten de financiële kaders van de bestuurlijke afspraken om, wordt door de betrokken gemeenteraden en provinciale staten genomen.

### **3. Rollen van betrokken partijen in de stuurgroep DFP**

De stuurgroep DFP heeft een adviserende rol naar de “opdrachtgevende” partijen die in de stuurgroep vertegenwoordigd zijn. Wanneer de stuurgroep een besluit neemt met consequenties, wordt aan de deelnemers gevraagd dit in te brengen in colleges en raden/staten en indien benodigd het bestuur van VBO Fresh World.

De deelnemende partijen van DFP hebben verschillende rollen, taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden.

#### **- Gemeente Barendrecht**

De gemeente is grondgebiedgemeente en bevoegd gezag voor Barendrecht Oost en het project in ontwikkeling Stationstuinen. Voor Stationstuinen is de gemeente initiatiefnemer voor de gebiedsvisie en de ruimtelijke plannen. Vooralsnog is sprake van faciliterend grondbeleid voor Stationstuinen. Daarnaast is de gemeente deelnemer (1/3) in de gemeenschappelijke regeling Nieuw-Reijerwaard. De gemeente wenst bedrijven ten behoeve van de realisering van Stationstuinen te verplaatsen naar Nieuw-Reijerwaard.

De gemeente is belanghebbend als het gaat om werkgelegenheid en een goede ontsluitingsstructuur en vestigingsklimaat voor ondernemers en (toekomstige) bewoners.

#### **- Gemeente Ridderkerk**

De gemeente is grondgebiedgemeente en bevoegd gezag voor Verenambacht en de Boomgaard en vanaf 2023 (planologisch) voor Nieuw-Reijerwaard. Daarnaast is de gemeente deelnemer (1/3) in de gemeenschappelijke regeling Nieuw-Reijerwaard. De gemeente wenst bedrijven vanuit andere delen van Ridderkerk te verplaatsen naar Nieuw-Reijerwaard.

De gemeente is belanghebbend als het gaat om werkgelegenheid, een goede ontsluitingsstructuur en vestigingsklimaat voor ondernemers en leefbaarheid voor de bewoners langs de Rijkstraatweg en de kern Rijsoord.

#### **- Gemeente Rotterdam**

De gemeente is deelnemer (1/3) in de gemeenschappelijke regeling Nieuw-Reijerwaard. De gemeente wenst mogelijk bedrijven uit Rotterdam te verplaatsen naar Nieuw-Reijerwaard. De gemeente is belanghebbend als het gaat om werkgelegenheid, een goede ontsluitingsstructuur en vestigingsklimaat voor ondernemers.

#### **- De provincie Zuid-Holland**

De provincie is initiatiefnemer geweest voor het bedrijventerrein Nieuw-Reijerwaard. De provincie is nu bevoegd gezag via het Provinciaal Inpassingsplan voor Nieuw-Reijerwaard tot 2023. Daarnaast is de provincie belanghebbend als het gaat om de regionale economie (onderdeel Greenport West Holland) en een goed vestigingsklimaat inclusief ontsluitingsstructuur.



- Gemeenschappelijke regeling Nieuw-Reijerwaard

De GR Nieuw-Reijerwaard heeft tot taak het bedrijventerrein Nieuw-Reijerwaard voor eigen rekening en risico te ontwikkelen en te exploiteren binnen de kaders van het PIP. Als zodanig heeft de GR geen beleidsverantwoordelijkheid, maar een uitvoeringsverantwoordelijkheid. De beleidsverantwoordelijkheid ligt bij haar deelnemers en de provincie Zuid-Holland. Concreet zijn de taken grondverwerving, bouw- en woonrijp maken, aanleg infrastructuur, gronduitgifte en marketing/promotie. Hier hoort ook bij het opzetten van een goede beheersstructuur (parkmanagement). De GR is een tijdelijke uitvoeringsorganisatie.

- Ondernemers VBO Fresh World

De ondernemers zijn gebruikers in het bestaande gebied, kopers van kavels in Nieuw Reijerwaard, verschaffers van werkgelegenheid in de agro-logistiek, belangrijk voor de lokale en regionale economie en als zodanig belanghebbenden als het gaat om een goed lokaal vestigingsklimaat. De ondernemers in de stuurgroep kunnen bijdragen aan de doelstellingen van DFP (o.a. verduurzaming, bereikbaarheid, innovatie en bekendheid).

#### **4. Rol van bewoners in bouwsteen bereikbaarheid en leefbaarheid**

Omdat de bouwstenen veelal een economisch karakter hebben bestaat de stuurgroep DFP uit een samenwerking van overheden en ondernemers die ook in financiële zin een bijdrage doen aan de ontwikkeling van de bouwstenen. Echter de bouwsteen bereikbaarheid en leefbaarheid gaat verder dan dat en heeft een directe relatie met de woongebieden rondom DFP. Om de belangen van bewoners nadrukkelijk een positie te geven in de ontwikkeling van deze bouwsteen heeft de stuurgroep DFP in april 2021 besloten om een manager leefbaarheid aan te stellen.

De manager leefbaarheid heeft een onafhankelijke rol en heeft als opdracht om zelfstandig en proactief een aanspreekpunt te zijn voor de bewoners in het gebied. De manager leefbaarheid zoekt actief bewoners op en communiceert over onderzoeken, plannen van aanpak en vervolgstappen die worden genomen binnen DFP. Daarbij probeert zij oplossingsgericht in te spelen op actuele ontwikkelingen en/of zorgen. Waar nodig verbindt de manager leefbaarheid betrokken partijen met bewoners.

De manager leefbaarheid maakt onderdeel uit van het gebiedsteam DFP en is vanuit haar rol primair verantwoordelijk voor de relatie met bewoners, het meenemen van bewoners in participatieprocessen en het inbrengen van bewoners belangen bij de overleggen van het gebiedsteam. Daarnaast rapporteert de manager leefbaarheid onafhankelijk van de andere partijen haar bevindingen direct aan de stuurgroep DFP. Het is aan de bestuurders van de stuurgroep om integrale afwegingen te maken waarbij de belangen van bewoners nadrukkelijk op tafel liggen en moeten worden meegewogen.

#### **5. Rol van overheden in besluitvorming DFP**

De stuurgroep DFP heeft een (financieel) mandaat binnen de kaders van de bestuurlijke afspraken. Bij een positief besluit van de stuurgroep DFP die verder gaat dan de bestuurlijk afspraken zal het besluit worden teruggedigd bij de betrokken colleges/staten en waar het om budget gaat (zeer waarschijnlijk) ook de raden van (in ieder geval) Barendrecht en Ridderkerk.